Elizabeth Cimentos S.A.

CNPJ nº 12.186.380/0001-80 - NIRE 25300011785

Relatório da Administração

Apresentação: A Administração da Elizabeth Cimentos S.A. ("Companhia" ou "Elizabeth Cimentos"), em conformidade com as disposições legais e estatutárias, elaborou o presente Relatório da Administração e as Demonstrações Financeiras da Companhia relativas ao exercício social findo em 31 de dezembro de 2025. **Histórico da Companhia:** A Elizabeth Cimentos S.A. ("Companhia" ou "Elizabeth Cimentos") distribui e vende cimento Portland e clínquer e iniciou as suas atividades produtivas em janeiro de 2015. A Companhia comercializa seus produtos em todos os estados da região Norte e Nordeste. A Companhia está constituída sob a forma de sociedade anônima por ações ordinárias, sem valor nominal, e está estabelecida e domiciliada no Brasil, com sede na Rodovia PB-028, KM 06, s/nº, Distrito de Mucatú, CEP 58.320-000. **Informações de Equidade:** A Companhia apresenta a seguir as informações de equidade. Abaixo estão as principais métricas, nos termos do artigo 133, §6º da Lei nº 6.404/76, conforme alterada: **Quadro 1: Quantidade e proporção de mulheres por nível hierárquico e evolução comparativa:** As informações referentes à quantidade média anual e proporção de mulheres contratadas por nível hierárquico serão apresentadas tendo como base o total de colaboradores de cada nível, considerado como 100%.

Grupo	2025 %	2025 Quantidade média anual	2024 %	2024 Quantidade média anual
Administração	Não há	0,00	Não há	0,00
Executivo	Não há	0,00	Não há	0,00
Liderança	24%	6,50	20%	5,00
Especialistas	25%	1,00	26%	1,00
Engenheiros	32%	1,00	26%	1,00
Nível Superior	49%	14,50	44%	13,75
Nível Técnico	11%	3,33	5%	1,25
Cargos Administrativos	48%	12,83	44%	11,42
Cargos Operacionais	10%	17,33	11%	18,83
Programa de Trainees	Não há	0,00	Não há	0,00
Programa de Aprendizes	84%	9,92	100%	11,58
Consolidado	21%	66,17	21%	63,25

Nota: N.R. significa não reportado devido à proteção das informações pessoais do membro. **Quadro 2: participação feminina na administração da Companhia e evolução comparativa:** No que se refere aos cargos da administração, o total de posições estatutárias e de governança será considerado como base de 100%.

Grupo	2025 %	2025 Quantidade média anual	2024 %	2024 Quantidade média anual
Conselho de Administração	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável	Não aplicável
Diretoria Estatuária	Não há	Não há	Não há	Não há

Nota: N.R. significa não reportado devido à proteção das informações pessoais do membro. **Quadro 3: Proporção da Remuneração Total Feminina em Relação à Masculina (Base Masculina = 100%) e evolução comparativa:** O quadro apresentado abaixo tem como base a remuneração fixa, variável e eventual de colaboradores do sexo masculino, em 100% em todas as categorias. Dessa forma, os percentuais exibidos na tabela representam exclusivamente a remuneração total feminina em relação a essa base masculina.

Grupo	2025	2024
Administração	Não há	Não há
Executivo	Não há	Não há
Liderança	89%	84%
Especialistas	Não reportado	Não reportado
Engenheiros	Não há	Não há
Nível Superior	68%	83%
Nível Técnico	40%	0%
Cargos Administrativos	90%	93%
Cargos Operacionais	41%	46%
Programa de Trainees	Não há	Não há
Programa de Aprendizes	Não reportado	Não reportado
Consolidado	62%	58%

Nota: N.R. significa não reportado devido à proteção das informações pessoais do membro. A análise das informações consolidadas indica, em determinados níveis organizacionais, diferenças na remuneração média entre homens e mulheres. Tais variações não decorrem de distinção remuneratória para funções equivalentes, mas refletem, sobretudo, a composição do quadro de colaboradores da Companhia, caracterizada por maior participação masculina em determinadas áreas, especialmente nas funções operacionais e técnicas. Nessas posições, observa-se, em média, maior tempo de empresa e de exercício na função, fatores que configuram critérios objetivos de diferenciação remuneratória, conforme previsto no art. 461, §1º, da Consolidação das Leis do Trabalho (CLT). A Elizabeth Cimentos, como controlada do Grupo CSN, reforça que sua Política Interna de Remuneração Fixa está fundamentada em critérios técnicos e objetivos, tais como responsabilidades do cargo, complexidade das funções, qualificação profissional e tempo de experiência, sendo aplicada de forma isonômica a todos os colaboradores. A Companhia não adota qualquer prática de discriminação ou diferenciação remuneratória baseada em gênero, raça, idade, cor, religião, estado civil ou quaisquer outras características pessoais, mantendo seu compromisso permanente com a promoção da equidade e com o cumprimento da legislação vigente, incluindo a Lei nº 14.611/2023, que dispõe sobre a igualdade salarial e de critérios remuneratórios entre mulheres e homens. **Agradecimentos:** Registramos os nossos agradecimentos aos membros da Administração da Companhia, pelo apoio prestado no debate e encaminhamento das questões de maior interesse da Companhia. Nosso reconhecimento se estende à dedicação e ao empenho do quadro de colaboradores da Companhia, assim como são direcionados, extensivamente, a todas as pessoas que, direta ou indiretamente, contribuíram para o cumprimento das obrigações da Companhia e para realização dos reportes aplicáveis, segundo a legislação e demais regulamentos em vigor. São Paulo, 29 de abril de 2026. Atenciosamente, Administração da Companhia.

Balanço Patrimonial - Exercícios findos em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro 2024 *(Em milhares de Reais)*

Ativo	Nota Explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Caixa e equivalentes de caixa	3	51.721	57.074
Contas a receber	5	12.280	11.966
Estoques	6	43.549	30.157
Tributos a recuperar	7	55.118	23.293
Despesas antecipadas		1.487	1.371
Outros ativos		597	1.713
Total Ativo Circulante		**164.752**	**125.574**
Não Circulante			
Tributos a recuperar	7	11.118	11.145
Tributos diferidos	15.a	92.905	94.985
Aplicações financeiras vinculadas	4	15.963	13.557
Outros ativos		10	3.141
Partes relacionadas	19	244.673	244.673
Depósitos judiciais	18	320	230
Total Ativo Não Circulante		**364.989**	**367.731**
Investimentos			
Propriedades para investimento	8	602	619
Imobilizado	9	474.357	467.184
Intangível	9	3.336	3.647
Total Ativo Não Circulante		**843.284**	**839.181**
Total do Ativo		**1.008.036**	**964.755**

Passivo e Patrimônio líquido	Nota Explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Circulante			
Fornecedores	13	71.795	61.991
Tributos a recolher	17	17.849	4.633
Obrigações sociais e trabalhistas	14	10.373	9.016
Empréstimos e financiamentos	10	66.695	108.271
Parcelamento de tributos	16	928	933
Adiantamentos de clientes		1.489	818
Outras contas a pagar		1.956	1.590
Passivos de arrendamento	12	3.510	1.283
Fornecedores - Risco Sacado e Forfaiting	13.a	32.814	25.768
Total Passivo Circulante		**207.409**	**214.303**
Não Circulante			
Empréstimos e financiamentos	10	**101.074**	137.878
Passivos de arrendamento	12	**2.002**	552
Provisões fiscais, trabalhistas e cíveis	18	116	104
Total Passivo Não Circulante		**103.192**	**138.534**
Patrimônio Líquido			
Capital social integralizado	20.a	886.493	886.493
Prejuízos acumulados		(189.058)	(274.575)
Total Patrimônio Líquido		**697.435**	**611.918**
Total Passivo + PL		**1.008.036**	**964.755**

Demonstração do Resultado *(Em milhares de Reais)*

	Nota Explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Receita Líquida	21	**438.207**	**450.173**
Custos dos produtos vendidos	22	(227.533)	(222.807)
Lucro Bruto		**210.674**	**227.366**
(Despesas) Receitas Operacionais		**(121.380)**	**(130.579)**
Despesas de vendas	22	(106.272)	(108.294)
Despesas gerais e administrativas	22	(4.637)	(4.664)
Outras (despesas)/receitas operacionais	23	(10.471)	(17.621)
Lucro Operacional antes do Resultado Financeiro		**89.294**	**96.787**
Resultado financeiro líquido	24	2.993	(15.608)
Receitas financeiras		13.325	7.846
Despesas financeiras		(10.936)	(23.083)
Variação monetária e cambial líquida		604	(371)
Lucro antes do Imposto de Renda e Contribuição Social		**92.287**	**81.179**
Imposto de renda e contribuição social correntes	15	(4.690)	(3.599)
Imposto de renda e contribuição social diferidos	15	(2.080)	7.085
Lucro Líquido do Exercício		**85.517**	**84.665**
Lucro/(Prejuízo) por Lote de Mil Ações			
Básico	20	27.749	27.472
Diluído	20	27.749	27.472
Média Ponderada da Quantidade de Ações		**3.081.854**	**3.081.854**

Demonstração do Resultado Abrangente *(Em milhares de Reais)*

	Nota Explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Lucro líquido do exercício		**85.517**	**84.665**
Outros resultados abrangentes		-	-
Resultado abrangente total do exercício		**85.517**	**84.665**

Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido *(Em milhares de Reais)*

	Capital social	(Prejuízos) acumulados	Total
Em 31 de Dezembro de 2023	**886.493**	**(359.240)**	**527.253**
Lucro do exercício	-	84.665	84.665
Em 31 de Dezembro de 2024	**886.493**	**(274.575)**	**611.918**
Lucro do exercício	-	85.517	85.517
Em 31 de Dezembro de 2025	**886.493**	**(189.058)**	**697.435**

Demonstração dos Fluxos de Caixa *(Em milhares de Reais)*

	Nota Explicativa	31/12/2025	31/12/2024
Fluxo de Caixa das Atividades Operacionais			
Lucro líquido do exercício ajustes por:		**85.517**	**84.665**
Depreciação/Amortização		38.059	25.850
Provisão/(reversão) de ativo imobilizado	9	12.492	29
Perdas estimadas em créditos de liquidação duvidosa	5	648	(12)
Variação cambial e monetária		(604)	371

Notas explicativas da Administração às Demonstrações Financeiras para os Exercícios findos em 31 de Dezembro de 2025 e 2024 *(Valores expressos em milhares de reais)*

1. Contexto Operacional: 1.a) Elizabeth Cimentos S.A.: A Elizabeth Cimentos S.A. ("Companhia" ou "Elizabeth Cimentos") distribui e vende cimento Portland e clínquer e iniciou as suas atividades produtivas em janeiro de 2015. A Companhia comercializa seus produtos em todos os estados da região Norte e Nordeste. A Companhia está constituída sob a forma de sociedade anônima por ações ordinárias, sem valor nominal, e está estabelecida e domiciliada no Brasil, com sede na Rodovia PB-028, KM 06, S/Nº, Distrito de Mucatú, CEP 58.320-000. **1.b) Continuidade Operacional:** A Administração da Companhia elaborou as demonstrações financeiras com data base de 31 de dezembro de 2025 e no que tange a continuidade operacional a Companhia apresenta uma significativa melhora no capital circulante líquido reduzindo o saldo negativo para 42.657 mil, o que representa uma redução de 46.072 mil em relação ao exercício anterior. Esse avanço reflete o impacto positivo da geração de caixa proveniente das atividades operacionais, reflexo direto de um ano com um cenário mais favorável para o setor cimenteiro: forte crescimento da demanda no país e recuperação de preços. Com base nas medidas em andamento e no histórico de suporte dos acionistas, a Administração entende que a Companhia possui recursos suficientes para dar continuidade às suas operações no curso normal dos negócios, razão pela qual as demonstrações financeiras foram preparadas com base nesse pressuposto.

2. Base de Preparação e Declaração de Conformidade: 2.a) Declaração de conformidade: As demonstrações financeiras foram preparadas e estão apresentadas de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil emitidas pelo Comitê de Pronunciamentos Contábeis ("CPC"), pelo Conselho Federal de Contabilidade ("CFC") e evidenciam todas as informações relevantes próprias das demonstrações financeiras, e sendo que apenas essas informações correspondem às utilizadas pela Administração da Companhia na sua gestão. **2.b) Base de apresentação:** As demonstrações financeiras foram preparadas com base no custo histórico e ajustadas para refletir: (i) a mensuração ao valor justo de determinados ativos e passivos financeiros; e (ii) perdas pela redução ao valor recuperável de ativos ("*impairment*"). [illegible]

8. Propriedade para Investimentos: Composto por terrenos e edificações cujo objetivo é a sua valorização e não são utilizados nas atividades operacionais da Companhia. Em 31 de dezembro de 2025 o saldo de propriedades para investimentos é de R$ 602 (R$ 619 em 31 de dezembro de 2024) valor este considerado como o valor justo das propriedades. **Política contábil:** Propriedades para investimento são mantidas para valorização do capital e registradas pelo custo de aquisição. Os gastos incorridos com reparos e manutenção são contabilizados somente se os benefícios econômicos associados a esses itens forem prováveis e os valores mensurados com confiabilidade, enquanto os demais gastos são registrados diretamente no resultado quando incorridos.

9. Imobilizado e Intangível: 9.a) Movimentação do ativo imobilizado e intangível

	Terrenos	Edificações e Infraestrutura	Máquinas, equipamentos e instalações	Móveis e Utensílios	Obras em andamento	Direito de Uso	Outros [2]	Total
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**13.334**	**153.165**	**224.032**	**518**	**38.657**	**2.347**	**5.401**	**437.454**
Custo	13.334	201.664	327.040	1.923	38.657	2.817	15.855	601.290
Depreciação acumulada	-	(48.499)	(103.008)	(1.405)	-	(470)	(10.454)	(163.836)
Saldo em 31 de dezembro de 2023	**13.334**	**153.165**	**224.032**	**518**	**38.657**	**2.347**	**5.401**	**437.454**
Adição	-	-	1.659	-	52.958		-	54.617
Adição direito de uso	-	-	-	-	-	496	-	496
Depreciação e amortização	-	(4.941)	(17.387)	(146)	-	(1.177)	(1.654)	(25.305)
Provisão para perda	-	-	(29)	-	-	-	-	(29)

[illegible]

- Processos judiciais possíveis: A Companhia não realiza as provisões dos processos, cuja expectativa da Administração, baseada na opinião dos consultores jurídicos, é de perda possível. A tabela a seguir demonstra um resumo do saldo das principais matérias classificadas como risco possível comparadas com o saldo em 31 de dezembro de 2025 e 31 de dezembro de 2024.

	31/12/2025	31/12/2024
Processos Tributários	65.665	55.088
Processos Trabalhistas e Previdenciários	4.922	3.929
Processos Cíveis	3.352	1.596
	73.939	60.613

Política contábil: São registradas apenas as provisões classificadas como risco de perda provável estimadas e consideras pela Ad- [illegible]

	611.288	632.777
(-) Deduções		
Impostos sobre vendas	(162.402)	(161.279)
Vendas canceladas, descontos e abatimentos	(10.679)	(21.325)
	(173.081)	(182.604)
Receita líquida de vendas	**438.207**	**450.173**

A variação da receita líquida no período decorre, substancialmente, da redução da volumetria vendida em aproximadamente 63 K/TO, com impacto direto sobre o faturamento, especialmente nos estados da Bahia, Pernambuco, Rio Grande do Norte, e Paraíba. Compensado parcialmente pelo aumento do faturamento nos estados de Alagoas e Ceará, e na redução dos descontos comerciais [illegible]

Diretoria

Pedro Barros Mercadante Oliva – Diretor sem Designação Específica

Ednaldo Cruz Gomes – Diretor sem Designação Específica

Contador

Acyr Frauches Curty - CRC: SP-267136/O-1

Relatório do auditor independente sobre as demonstrações financeiras

Aos Administradores e Quotistas
Elizabeth Cimentos S.A. - São Paulo - SP

Opinião: Examinamos as demonstrações financeiras, da **Elizabeth Cimentos S.A.** ("**Empresa**"), que compreendem o balanço patrimonial em 31 de dezembro de 2025 e as respectivas demonstrações do resultado, do resultado abrangente, das mutações do patrimônio líquido e dos fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, bem como as correspondentes notas explicativas, incluindo as políticas contábeis materiais e outras informações elucidativas. Em nossa opinião, as demonstrações financeiras acima referidas apresentam adequadamente, em todos os aspectos relevantes, a posição patrimonial e financeira, individual e consolidada, da Empresa em 31 de dezembro de 2025, o desempenho de suas operações e os seus fluxos de caixa para o exercício findo nessa data, de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil. **Base para opinião:** Nossa auditoria foi conduzida de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria. Nossas responsabilidades, em conformidade com tais normas, estão descritas na seção a seguir intitulada "Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras". Somos independentes em relação à Empresa e suas controladas, de acordo com os princípios éticos relevantes previstos no Código de Ética Profissional do Contador e nas normas profissionais emitidas pelo Conselho Federal de Contabilidade, e cumprimos com as demais responsabilidades éticas conforme essas normas. Acreditamos que a evidência de auditoria obtida é suficiente e apropriada para fundamentar nossa opinião. **Ênfase: Transações com partes relacionadas:** Chamamos a atenção para as notas explicativa 19 às demonstrações financeiras que descrevem que a Empresa mantém empréstimos a receber de empresas do grupo CSN - Companhia Siderurgica Nacional (CSN). Nossa opinião não contém ressalva relacionada a esse assunto. **Auditoria dos valores correspondentes ao exercício anterior:** As demonstrações financeiras da **Elizabeth Cimentos S.A**. para o exercício findo em 31 de dezembro de 2024 foram examinadas por outro auditor independente que emitiu relatório em 10 de Novembro de 2025 com opinião sem ressalvas. **Outras informações que acompanham as demonstrações financeiras e o relatório do auditor:** A Administração da Companhia é responsável por essas outras informações que compreendem o Relatório da Administração. Nossa opinião sobre as demonstrações financeiras não abrange o Relatório da Administração e não expressamos qualquer forma de conclusão de auditoria sobre esse relatório. Em conexão com a auditoria das demonstrações financeiras, nossa responsabilidade é a de ler o Relatório da Administração e, ao fazê-lo, considerar se esse relatório está, de forma relevante, inconsistente com as demonstrações financeiras ou com nosso conhecimento obtido na auditoria ou, de outra forma, aparenta estar distorcido de forma relevante. Se, com base no trabalho realizado, concluirmos que há distorção relevante no Relatório da Administração, somos requeridos a comunicar esse fato. Não temos nada a relatar a este respeito. **Responsabilidades da administração e da governança pelas demonstrações financeiras:** A administração é responsável pela elaboração e adequada apresentação das demonstrações financeiras , de acordo com as práticas contábeis adotadas no Brasil e pelos controles internos que ela determinou como necessários para permitir a elaboração de demonstrações financeiras livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro. Na elaboração das demonstrações financeiras a administração é responsável pela avaliação da capacidade da Empresa continuar operando, divulgando, quando aplicável, os assuntos relacionados com a sua continuidade operacional e o uso dessa base contábil na elaboração das demonstrações financeiras, a não ser que a administração pretenda liquidar a Empresa ou cessar suas operações, ou não tenha nenhuma alternativa realista para evitar o encerramento das operações. Os responsáveis pela governança da Empresa e suas controladas são aqueles com responsabilidade pela supervisão do processo de elaboração das demonstrações financeiras. **Responsabilidades do auditor pela auditoria das demonstrações financeiras:** Nossos objetivos são obter segurança razoável de que as demonstrações financeiras , tomadas em conjunto, estejam livres de distorção relevante, independentemente se causada por fraude ou erro, e emitir relatório de auditoria contendo nossa opinião. Segurança razoável é um alto nível de segurança, mas, não, uma garantia de que a auditoria realizada de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria sempre detectam as eventuais distorções relevantes existentes. As distorções podem ser decorrentes de fraude ou erro e são consideradas relevantes quando, individualmente ou em conjunto, possam influenciar, dentro de uma perspectiva razoável, as decisões econômicas dos usuários tomadas com base nas referidas demonstrações financeiras. Como parte da auditoria realizada, de acordo com as normas brasileiras e internacionais de auditoria, exercemos julgamento profissional e mantemos ceticismo profissional ao longo da auditoria. Além disso: • Identificamos e avaliamos os riscos de distorção relevante nas demonstrações financeiras independentemente se causada por fraude ou erro, planejamos e executamos procedimentos de auditoria em resposta a tais riscos, bem como obtemos evidência de auditoria apropriada e suficiente para fundamentar nossa opinião. O risco de não detecção de distorção relevante resultante de fraude é maior do que o proveniente de erro, já que a fraude pode envolver o ato de burlar os controles internos, conluio, falsificação, omissão ou representações falsas intencionais. • Obtemos entendimento dos controles internos relevantes para a auditoria para planejarmos procedimentos de auditoria apropriados nas circunstâncias, mas não com o objetivo de expressarmos opinião sobre a eficácia dos controles internos da Empresa. • Avaliamos a adequação das políticas contábeis utilizadas e a razoabilidade das estimativas contábeis e respectivas divulgações feitas pela administração. • Concluímos sobre a adequação do uso, pela administração, da base contábil de continuidade operacional e, com base nas evidências de auditoria obtidas, se existe uma incerteza relevante em relação a eventos ou condições que possam levantar dúvida significativa em relação à capacidade de continuidade operacional da Empresa. Se concluirmos que existe incerteza relevante, devemos chamar atenção em nosso relatório de auditoria para as respectivas divulgações nas demonstrações financeiras ou incluir modificação em nossa opinião, se as divulgações forem inadequadas. Nossas conclusões estão fundamentadas nas evidências de auditoria obtidas até a data de nosso relatório. Todavia, eventos ou condições futuras podem levar a Empresa e sua controlada a não mais se manter em continuidade operacional. • Avaliamos a apresentação geral, a estrutura e o conteúdo das demonstrações financeiras, inclusive as divulgações e se as demonstrações financeiras representam as correspondentes transações e os eventos de maneira compatível com o objetivo de apresentação adequada. Comunicamo-nos com os responsáveis pela governança a respeito, entre outros aspectos, do alcance planejado, da época da auditoria e das constatações significativas de auditoria, inclusive as eventuais deficiências significativas nos controles internos que identificamos durante nossos trabalhos.

São Paulo, 29 de abril de 2026.

Forvis Mazars Auditores Independentes S.S. Ltda. – CRC 2SP023701/O-8

Danhiel Augusto Reis – Contador CRC 1SP254522/O-0

EMPRESA PARAIBANA DE COMUNICACAO S A EPC:09366790000106

Assinado de forma digital por EMPRESA PARAIBANA DE COMUNICACAO S A EPC:09366790000106
Dados: 2026.05.11 16:56:52 -03'00'